

RAPPORT DE LA DIRECTION TECHNIQUE NATIONALE
Fédération Française Handisport
Assemblée Générale
Du 20 avril 2024

SERVICE DEVELOPPEMENT DES TERRITOIRES 5

AXE 1. OPTIMISER L'ENSEMBLE DES DISPOSITIFS FINANCIERS	5
Action 1 : Projet sportif federal et dispositif de valorisation territoriale.....	5
Action 2 : Projet sportif territorial et accompagnement de la campagne d'aide à l'emploi de l'ans.....	5
Action 3 : Accompagnement de la campagne ANS equipement.....	6
Action 4 : DISPOSITIF PASS'SPORT du MINISTERE DES SPORTS.....	6
Action 5 : Appel a projet ffh / Fondation FDJ (psf -Dvt).....	6
AXE 2. STRUCTURER ET ANIMER NOTRE RÉSEAU	7
Action 1 : Regroupement de techniciens / STAGES FPE (formation partage expériences).....	7
Action 2 : Journées Nationales Handisport 2023/ « AG 2022 »	7
Action 3 : Newsletter réseau « ECHO »	7
Action 4 : Webinaires Réseau.....	8
AXE 3. LABELLISATION DES CLUBS AFFILIES	8
Action 1 : Déploiement des labels fédéraux.....	8
AXE 4. OUTILS DE GESTION ASSOCIATIVE POUR LES CLUBS ET COMITES	9
Action 1 : Déploiement de solutions Extranet	9
Action 2 : Boîte à Outils.....	9
SERVICE « SPORT POUR TOUS »	10
AXE 1. OFFRE DE PRATIQUE UNI DISCIPLINAIRE	10
Action 1 : Organisation des competitions.....	10
Action 2 : Services aux commissions sportives	10
AXE 2. PROGRAMME « JEUNES »	11
Action 1 : Deploiement du programme « jeuneS »	11
Action 2 : Relations avec le sport scolaire.....	11
AXE 3. PROGRAMME SPORT DE NATURE	12
Action 1 : Developpement territorial.....	12
Action 2 : Raid EDF ADN tour.....	12

Action 3 : Politiques publiques et réseau externe	12
AXE 4. PROGRAMME GRAND HANDICAP	13
Action 1 : Réseau des grandes associations	13
Action 2 : Déploiement du programme PEP'S	13
AXE 5. PROGRAMME SPORTS SOURDS	13
Action 1 : Programme ouïe au sport	14
Action 2 : Réseau externe	14
Action 3 : Accompagnement des commissions sportives des sports sourds	14
AXE 6. PROGRAMME SPORTS DV	14
Action 1 : Programme SPORTS DV Impact 2024.....	14
Action 2 : Réseau externe	14
Action 3 : Accompagnement des commissions des sports DV.....	15
SERVICE RECHERHCE - EXPERTISE - FORMATION	15
AXE 1. CAPITALISER ET TRANSMETTRE L'EXPERTISE HANDISPORT	15
Action 1 : Publications.....	15
Action 2 : Centre ressources.....	16
Action 3 : Communication	16
AXE 2. TRANSMETTRE LES COMPETENCES HANDISPORT AU SEIN DES FORMATIONS	16
Action 1 : La certification QUALIOPI	16
Action 2 : L'accompagnement des acteurs de l'organisme de formation	17
Action 3 : ANIMATION DES REFERENTS FORMATION	17
Action 4 : Les formations a distance	17
Action 5 : Les formations handisport sante	18
Action 6 : Les formations multisport	18
Action 7 : Les formations disciplinaires.....	18
Action complémentaire : le projet club inclusif	19
Action 1 : Pilotage et mise en œuvre DES PROJETS DE RECHERCHE	19
Action 2 : Reseau des referents scientifiques.....	20
Secteur PERFORMANCE sportive et projet Paralympique.....	20
AXE 1. DETECTION ET TRANSFERT DE TALENT	20
Action 1 : Soutien organisation des stages JAP régionaux	20
Action 2 : Organisation du stage JAP national 2023.....	20
Action 3 : Détection et transfert de talent	21
AXE 2. ACCES A LA PERFORMANCE.....	21

Action 1 : StRucturation de la filiere d'accès à la performance	21
Action 2 : Organisation Stage « Accès à la Performance ESPOIR T.C »	22
AXE 3. PERFORMANCE	22
Action 1 : Structuration de la filiEre performance	22
Action 2 : Uniformisation de l'accès aux compétitions de référence	22
AXE 4. BUREAU DE LA VIE DE L'athlète	23
AXE 5. SUIVI SOCIOPROFESSIONNEL	24
Action 1 : Inscription sur liste ministérielle	24
Action 2 : Socio professionnel	24
AXE 6. CLASSIFICATION	25
Action 1 : Classification nationale	25
Action 2 : Classification internationale	25
Optimisation de la performance	25
Objectifs	25
Ressources à disposition	26
Utilisation des ressources	26
Résultats	27
Impacts	27



Dans le respect du projet fédéral CAP 24, ce rapport synthétise l'action de l'ensemble des services du développement et de la performance sportive pilotés la Direction Technique Nationale pour la saison 2022-2023.

Il se décline autour de 4 grands axes :



SECTEUR DEVELOPPEMENT DES ACTIVITES SPORTIVES

Directrice Technique Nationale Adjoint : Sandrine RABAUD (depuis le 1^{er} septembre 2023)

Coordinateur du service développement des territoires : Cédric GARREAU

Coordinateur du service « sport pour tous » : Charles HORDENNEAU qui s'est recomposé en deux services au 1^{er} septembre 2023 avec en Coordinateur du service développement des pratiques : Charles HORDENNEAU ;

Coordinateur du service développement des publics : Myriam LEGRAS

Coordinateur du service Recherche, Expertise et Formation : Sandra MAUDUIT

Le secteur développement des pratiques se compose de 4 services qui agissent en synergie, entre eux et avec les services en charge de la performance et les services supports, afin de permettre le meilleur accès à la pratique sportive pour les personnes en situation de handicap physique ou sensoriel : le service développement des territoires, le services développement des pratiques, le service développement des publics et le service recherche, expertise et performance. Les services développement des pratiques et des publics mis en place courant 2023 composaient jusqu'à la saison 2022-2023 le service « Sport pour Tous ».

SERVICE DEVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

Coordinateur du service : Cédric GARREAU

Elu référent : Annie PERY

AXE 1. OPTIMISER L'ENSEMBLE DES DISPOSITIFS FINANCIERS

- Décliner la stratégie nationale au niveau local et territorial
 - Permettre à notre réseau d'acteurs affiliés d'exploiter au mieux les principales ressources financières à leur disposition en particulier celles issues de l'État
 - Faciliter l'accès à l'information
 - Accompagner la mobilisation de ces dispositifs par les ligues et comités
- ⇒ **Repère : 5,73 M€ mobilisés pour l'Emploi, les actions, et les équipements (action 1 2 et 3)**

ACTION 1 : PROJET SPORTIF FEDERAL ET DISPOSITIF DE VALORISATION TERRITORIALE

Suivi par Cédric GARREAU, Justine WILLART et 4 CTS en appui pour le suivi des régions

- Accompagnement des structures affiliées :
 - ✓ Conception et diffusion des feuilles de route pour les CRH, CDH et clubs
 - ✓ Formation FPE : 75 participants en décembre 2022 sur deux sessions
 - ✓ 4 webinaires DVT
 - ✓ Développement d'un outil de gestion spécifique sur l'extranet
 - ✓ Suivi et analyse des demandes par les 4 référents de la DTN
 - ✓ 3 réunions de la commission nationale : sept CRF- mars comités - juin clubs
- **Impact :**
 - ✓ **2,03M€ distribués à 382 clubs et comités en 2023 (394 en 2022)**
 - ✓ **48,6% en faveur des clubs en 2023 (47,5% en 2022)**
 - ✓ **699 actions subventionnées en 2023**

ACTION 2 : PROJET SPORTIF TERRITORIAL ET ACCOMPAGNEMENT DE LA CAMPAGNE D'AIDE A L'EMPLOI DE L'ANS

Suivi par Cédric GARREAU et Jérémie VALOMET

- Création d'une mission d'aide à la professionnalisation, consolidation de l'emploi dans les territoires (comités et clubs)
- Dispositifs mobilisés : Apprentissage, 1 jeune 1 solution, Emploi ANS, ESQ Parasport, Aide Ponctuelle à l'emploi
- Collaboration renforcée avec les ETR, les CRH et les DRAJES
- Accompagnement des stratégies régionales et des demandes de clubs et comités
- Avis transmis aux DRAJES
- 13 notes stratégiques territoriales à destination des DRAJES. Diagnostic territorial, objectifs prioritaires, priorisation des actions du PSF, besoins prioritaires RH
- **Impact :**
 - ✓ **172 postes financés en région en 2023 pour les clubs et comités (155 en 2022)**
 - **Dont 81 postes ESQ Parasport en 2023 (35 en CRH, 45 en CDH, 1 en clubs) contre 79,5 en 2022**

- Dont 68 emplois ANS (dont 2 Campus 2023)
- Dont 20 aides ponctuelles à l'emploi (dont 4 "1 jeune 1 solution")
- ✓ 2,25 M€ cumulés d'aides à l'emploi en 2023

ACTION 3 : ACCOMPAGNEMENT DE LA CAMPAGNE ANS EQUIPEMENT

Suivi par Emmanuel BUCHOUD / Jérémy VALOMET

- Accompagnement des demandes des structures affiliées et collectivités pour le financement de matériel sportif lourd et véhicules collectifs aménagés :
 - ✓ Conception diffusion et MAJ de contenus en ligne, rubrique « aide financières »
 - ✓ 1 webinaires dédié Equipement et 1 temps sur les JNH
 - ✓ Suivi des dossiers et avis fédéral auprès des DRAJES
 - ✓ 2 M€ disponibles ANS
 - ✓ 27 structures accompagnées individuellement
- **Impact :**
 - ✓ 873 000€ alloués à 31 projets de structures affiliées

ACTION 4 : DISPOSITIF PASS'SPORT DU MINISTERE DES SPORTS

Suivi par Valérie ROCHER / Justine Willart

- Réduire les inégalités d'accès à la pratique sportive
 - ✓ Allocation de 50 euros à valoir sur le tarif de l'adhésion et licence dans un club
 - ✓ A destination des jeunes en situation de handicap de moins de 30 ans titulaires de l'AAH ou de l'AEEH
 - ✓ Accompagnement du référencement des clubs engagés
 - ✓ Campagne de promotion fédérale
 - ✓ 2 webinaires à destination des clubs
- **Impact :**
 - ✓ 326 structures engagées dans le dispositif
 - ✓ 1 548 bénéficiaires
 - ✓ 77 400€ alloués aux structures

ACTION 5 : APPEL A PROJET FFH / FONDATION FDJ (PSF -DVT)

Suivi par Justine Willart

- Appel à projet auprès des structures affiliées (clubs et comités).
 - ✓ Financement complémentaire entrant dans le dispositif global du « DVT » concernant des actions contribuant au développement des pratiques
 - ✓ Conception d'un guide et d'un cahier des charges
 - ✓ Suivi du partenariat
- **Impact :**
 - ✓ 50 clubs et comités bénéficiaires
 - ✓ 150 000€ alloués sur l'année civile 2023

AXE 2. STRUCTURER ET ANIMER NOTRE RÉSEAU

- Partager la culture du projet fédéral au sein de notre réseau d'acteurs affiliés
- Créer une dynamique de réseau, avec et entre, les ETR
- Faire émerger des bonnes pratiques locales

ACTION 1 : REGROUPEMENT DE TECHNICIENS / STAGES FPE (FORMATION PARTAGE EXPERIENCES)

Suivi par Justine WILLART / Jérémy VALOMET

- Collaboration des 4 pôles DTN et des services généraux
- Formation des techniciens de comités départementaux et régionaux, coordonnateurs ETR, agents de développement.
- Promotion et appropriation des dispositifs fédéraux.
- Partage d'expérience et de mises en œuvre locales des priorités nationales et régionales.
 - ✓ 2 sessions en présentiel en janvier 2023 à Sète et Paris
 - ✓ 4 demi-journées par session
- **Impact :**
 - ✓ **75 stagiaires**
 - ✓ **14 régions représentées**

ACTION 2 : JOURNEES NATIONALES HANDISPORT 2023/ « AG 2022 »

Suivi par Cédric GARREAU - Jérémy VALOMET – Adrien BALDUZZI

- Collaboration de l'ensemble des services fédéraux : des services sports (DTN), des services supports et des élus nationaux
- Rassemblement national des dirigeants nationaux et territoriaux ainsi que des clubs.
- Participation et formation des techniciens et bénévoles de comités.
 - ✓ 10ème anniversaire
 - ✓ 1ère édition au Centre de congrès du Futuroscope – Grand Poitiers, avec le soutien du CDH Vienne et du Conseil Départemental de la Vienne
 - ✓ Ateliers débats : Objectif Paris 2024, Licences 2024, Plan de communication, Recrutement au sein de mon association, Subventions publiques, Concevoir mon projet associatif, Gestion de conflits, Clubs inclusifs, Impact 2024 – DV, Prévention des violences
 - ✓ Soirée des Trophées Handisport 2022
 - ✓ Assemblée Générale fédérale
- **Impact :**
 - ✓ **405 participants**
 - ✓ **25 exposants au village handisport du matériel adapté et des services**

ACTION 3 : NEWSLETTER RESEAU « ECHO »

Suivi par Didier ECHELARD (service Communication) et Cédric GARREAU

- Promotion des dispositifs sportifs fédéraux, des partenariats mobilisables, interview d'acteurs bénévoles, valorisation des clubs labellisés, actualité fédérale et régionale.
 - ✓ Publication mensuelle
 - ✓ Cibles : clubs comités / licences cadres
- **Impact :**

- ✓ 8 numéros en 2022-2023
- ✓ 28000 destinataires par numéro
- ✓ 38 % d'ouverture en moyenne

ACTION 4 : WEBINAIRES RESEAU

Suivi par Valérie ROCHER et Cédric GARREAU

- Partage de l'actualité des dispositifs fédéraux et des outils disponibles : Licences, EDF ADN Tour, Communication préparez votre rentrée, DVT financez vos projets, Emploi et professionnalisation, ANS Equipement, Frame running, projet sports DV, module e-learning
 - ✓ Cycles de webinaires dédiés aux clubs et comités
 - ✓ Accessibilité complète (traduit en LSF pour les clubs et les comités concernés)
- Impact :
 - ✓ 11 interventions en 2023 (janvier à juin)
 - ✓ 15 à 65 participants selon les thèmes

AXE 3. LABELLISATION DES CLUBS AFFILIES

- Valoriser les clubs affiliés qui œuvrent pour un accueil et une offre de pratique de qualité
- Encourager et accompagner la mise en œuvre des programmes sportifs fédéraux
- Valoriser l'engagement bénévole et la formation des intervenants

ACTION 1 : DEPLOIEMENT DES LABELS FEDERAUX

Suivi par Valérie ROCHER avec Marion SABAHNI, Myriam LEGRAS, Sami El GUEDDARI

- Déploiement des labels fédéraux :
 - ✓ 5 labels sur plusieurs thématiques : loisirs, jeunes, sport-santé.
 - ✓ Cahier des charges et guides pour les clubs
 - ✓ Animation du réseau des référents départementaux
 - ✓ Suivi et mise à jour de l'outil dédié au label (accessible depuis l'extranet)
 - ✓ Communication et valorisation des structures labellisées (site web, page Facebook, Newsletter Echo)
 - ✓ 1 réunion de commission nationale annuelle
- Impact :
 - 170 clubs labellisés : 26 Nouveaux / 144 Renouvellement
 - **Par mention :** (pour rappel, un club peut être labellisé pour plusieurs mentions)
 - Mention Label Club : 159
 - Mention Label Club Ecole : 8
 - Mention Label Club Avenir : 5
 - Mention Label Handi'Form : 4
 - **Par sport :** Top 4
 - 27 Tennis de table
 - 26 Natation
 - 20 Boccia
 - 19 Basket fauteuil
 - **Par région :**

- Occitanie : 24 clubs
 - Hauts-de-France 20
 - Ile de France 18
 - AURA / BFC / Nouv Aquitaine : 17 clubs
- **19 publications ciblées (articles et post FB) pour 19 clubs**

AXE 4. OUTILS DE GESTION ASSOCIATIVE POUR LES CLUBS ET COMITES

- Faciliter le quotidien de nos acteurs affiliés
- Mettre à disposition des outils permettant d'optimiser la gestion des données et la communication
- Faire gagner du temps à notre réseau en mutualisant les outils
- Optimiser les compétences Métier

ACTION 1 : DEPLOIEMENT DE SOLUTIONS EXTRANET

Suivi par Samuel GINOT et Cédric GARREAU

Le pilotage du système d'information fédéral est rattaché aux services supports. La collaboration reste très étroite avec le pôle Territoires et l'ensemble des services « sports » de la DTN afin de poursuivre le développement de solutions adaptées aux besoins des territoires.

- Cahier des charges et déploiement des applications :
 - ✓ Tableau de bord adapté au profil utilisateur
 - ✓ Campagne DVT pour les comités, évaluation des demandes de clubs
 - ✓ Campagne Labels
 - ✓ Annuaire Extranet (18100 personnes référencées)
 - ✓ Inscription aux JNH

- **Impact :**

- ✓ **8075 comptes** utilisateurs actifs

⇒ PERSPECTIVE 2024 :

Lancement du nouveau système d'information « Affiliations & Licences » avec un expérience utilisateur repensée et simplifiée. Une plateforme unique développer en inetrene avec une nouvelle application intégrant les principes :

Développement interne d'une nouvelle application

- 1 individu = 1 licence = 1 club
- 1 licence Handisport = 1 bouquet d'options

ACTION 2 : BOITE A OUTILS

Suivi par Didier ECHELARD (Communication), Adrien BALDUZZI (Marketing) et Cédric GARREAU

Le pilotage du déploiement d'outils de gestion du quotidien pour les clubs et comités est partagé, selon les besoins identifiés, entre Le pôle Territoires, le service Communication et le service Marketing

- Formations, communication, guides, tutoriels, personnalisation des services de prestataires extérieurs aux utilisateurs handisport, site web de comités....
- 2 exemples de réalisation et collaboration avec des prestataires partenaires :
 - ✓ **HelloAsso** : Gestion en ligne des adhésions au sein d'une association, billetterie et inscription aux événements, crowdfuding.
 - ✓ **Canva** : outil de design en ligne de supports de communication personnalisés FFH et déclinables, affiches événementielles, plaquettes promotionnelles ...

Impact :

- ✓ HelloAsso : 310 associations handisport utilisatrices
- ✓ Canva : harmonisation des supports visuels régionaux et départementaux, facilité de mise en œuvre, réduction des coûts de production. Service accessible à toutes les structures affiliées

SERVICE « SPORT POUR TOUS »

Coordinateur du service : Charles HORDENNEAU

La saison 2022-2023 a permis le dépeçage du nouveau organigramme avec un découpage du service « sport pour tous » en deux services distincts, le service développement des pratiques, en charge notamment de l'offre sportive et de l'accompagnement des disciplines, piloté par Charles HORDENNEAU, et le service développement des publics, en charge notamment de la relation et de la collaboration avec les grandes associations sectorielles et les administrations pour développer les modalités et les dispositifs en phase avec les besoins spécifiques des publics de la fédération, piloté par Myriam LEGRAS. Cette nouvelle organisation a trouvé sa pleine effectivité à partir du 1^{er} septembre 2023 et nous en mesurerons les effets à l'issue de la saison 2023-2024.

AXE 1. OFFRE DE PRATIQUE UNI DISCIPLINAIRE

Piloté par les responsables développement de disciplines et Charles HORDENNEAU et en appui : Charly SIMO et Alexandre DIAS (Sports DV), Sébastien MESSAGER (Sports sourds), Sophie TERNEL (Sports Grand Handicap), Marion SAHBANI (Offre jeune), Emmanuel BUCHOUD (Sports de Nature).

- Développer la pratique sportive : améliorer la qualité de l'offre sportive, augmenter l'offre sportive, augmenter le nombre de licenciés
- Harmoniser et structurer les circuits des compétitions des commissions sportives
- Rendre accessible nos disciplines sportives au plus grand nombre
- Mutualiser les moyens humains et techniques

ACTION 1 : ORGANISATION DES COMPETITIONS

- Organisation des circuits de compétition dans 23 disciplines sportives : compétitions nationales et compétitions de qualifications

ACTION 2 : SERVICES AUX COMMISSIONS SPORTIVES

- Accompagnement de projets de développement des commissions sportives selon besoin (Conseils, structuration de commissions, circuits compétitifs, formalisation de cahiers des charges et règlements, filières NE (Non Eligible), accompagnement d'organismes, communication sur les dispositifs des commissions auprès du réseau handisport...).
- Harmonisation/création d'affiches, mutualisation des commandes de médailles et service d'inscription en ligne via l'extranet handisport.
- Promotion/déploiement des offres sportives de loisirs des commissions sportives (Basket 3vs3, journées pass' à l'eau et handikids tennis de table, challenge des jeunes athlètes, challenge E-force, pratique du frame-runner)
- Suivi des Championnats de France Multisports

- **Impact :**
 - 59 championnats nationaux et 30 Coupes de France en 2022-2023
 - 21 autres compétitions nationales (critérium, challenge, tournois...) en 2022-2023
 - Plus de 80 compétitions territoriales qualificatives sous l'égide des commissions sportives
 - 6547 licenciés compétition en fin de saison 2022-2023 (+6,2%)
 - Premiers championnats de France de Sarbacane Jeunes et Seniors
 - 2e Championnat de France Multisport (Natation, Tennis de table, Développé-couché, Goalball, Showdown, Basket U23)
 - Première Coupe de France des Régions en athlétisme

AXE 2. PROGRAMME « JEUNES »

Piloté par Marion SAHBANI en appui Charles HORDENNEAU, Franck CROULLIERE-BLASZKA, Patricia VIGNAU et les responsables développement des disciplines

- Développer la pratique sportive des jeunes mineurs : améliorer la qualité de l'offre sportive, augmenter l'offre sportive, augmenter le nombre de licenciés mineurs.
- Permettre des passerelles interdisciplinaires et favoriser la pratique multisport
- Renforcer l'implication des familles dans la pratique de leurs enfants et dans le mouvement
- Assurer une continuité de pratique vers l'âge adulte, l'après pratique sportive en institution
- Renforcer (ou réactiver) le lien entre le mouvement Handisport et les Fédérations Scolaires

ACTION 1 : DEPLOIEMENT DU PROGRAMME « JEUNES »

- Accompagnement des référents régionaux et départementaux Jeunes à la déclinaison du projet Jeunes fédéral (Ecoles multisport, Jeux régionaux de l'Avenir, etc...).
- Déploiement des Labels Club Ecole et Club Avenir.
- Recherche et validation du site d'accueil et du programme des Jeux Nationaux de l'Avenir 2024.
- Participation aux regroupement annuel des professeurs d'EPS spécialisés Déficience Visuelle.
- Promotion des dispositifs uni disciplinaires (Journées Pass à l'eau, Handikids tennis de table, basket 3vs3, Challenge des jeunes athlètes)
- Etude d'impact social du programme Jeunes, en collaboration avec le partenaire FFH et le cabinet Kimso.

ACTION 2 : RELATIONS AVEC LE SPORT SCOLAIRE

- Participation aux Commissions Mixte Nationale UNSS.
- Partage des réseaux territoriaux UNSS/FFH.
- Signature de la convention tripartite FFH/FFSA/UNSS
- **Impact :**
 - ✓ 4878 licenciés U20 en fin de saison 2022-2023 (+8,6%)
 - ✓ 730 clubs accueillant au moins un jeune U20 (+5,6%)

- ✓ **Plus de 60 écoles de sports (divers formats)**
- ✓ **10 Jeux Régionaux de l'Avenir en 2022-2023 pour 510 jeunes participants (+50%)**
- ✓ **13 clubs labellisés club école ou club avenir (+30%)**
- ✓ **3 académies cecifoot actives**

AXE 3. PROGRAMME SPORT DE NATURE

Piloté par Emmanuel BUCHOUD, en appui Valérie ROCHER, Charles HORDENNEAU, Christine ISSON

- Développement de l'offre sportive des sports de Nature : améliorer la qualité de l'offre sportive SN, augmenter l'offre sportive SN sur les territoires
- Séduire un public éloigné des pratiques liées à la performance
- Communication :
 - ✓ Montrer que la FFH organise des pratiques autres que celles ayant des objectifs de haut-niveau
 - ✓ Faire reconnaître les sports de nature comme des pratiques sportives organisées et structurées

ACTION 1 : DEVELOPPEMENT TERRITORIAL

- Déploiement du programme HIGH FIVE.
- Accompagnement des projets Sport de nature territoriaux (clubs et comités).
- Animation du réseau handisport des référents Sports de nature
- Accompagnement du projet « On Piste » de labellisation de stations de trail.
- Accompagnement sur l'accessibilité de gestionnaires d'espaces naturels et collectivités
- Veille technologique sur les matériels spécifiques Sport de nature.

ACTION 2 : RAID EDF ADN TOUR

- Coordination et structuration du projet : cahier des charges, charte d'engagements, calendrier, candidatures...
- Accompagnement des organisateurs à chaque étape
- Organisation du Club des Organisateurs (partage d'expérience et formation)

ACTION 3 : POLITIQUES PUBLIQUES ET RESEAU EXTERNE

- Systématisation de la démarche d'éco-responsabilité dans les actions Sports de nature. Intégration dans les cahiers des charges, chartes d'engagements. Conseil aux organisateurs.
- Participation aux journées techniques et thématiques avec le réseau externe : Pôle Ressource National Sport de Nature, European Network of Outdoor Sports, Hike.
- Participation au regroupement international Euromeet
- **Impact :**
 - ✓ **4384 licenciés-pratiquants en sport de nature 2022-2023 (+4,4%)**
 - ✓ **+ de 45 clubs ou comités ont développé un projet « High Five »**
 - ✓ **Près de 200 cycles High Five (de minimum 4 séances)**
 - ✓ **5 raids EDF ADN Tour pour 166 participants dont 77 PSH**

- ✓ **5 destinations représentant 49 parcours Sport de nature labellisés Handi'spot fin 2023**

AXE 4. PROGRAMME GRAND HANDICAP

Suivi par Sophie TERNEL avec en appui Charles HORDENNEAU, Franck CROULLIERE-BLASZKA et service Marketing

- Développer la pratique sportive des personnes en situation de grand handicap : améliorer la qualité de l'offre sportive spécifique, augmenter l'offre sportive dans les établissements
- Séduire un public éloigné des pratiques liées à la performance
- Permettre des passerelles interdisciplinaires et favoriser la pratique multisport
- Communication externe : Renforcer la position du grand handicap dans le mouvement Handisport

ACTION 1 : RESEAU DES GRANDES ASSOCIATIONS

- Suivi des conventions avec les grandes associations : accompagnement des demandes des délégations territoriales via le programme PEP'S, mise à jour de conventions et communication (JNH, site web...)
- Accompagnement des comités/clubs à la déclinaison territoriale des conventions. Formalisation d'une déclinaison régionale type.

ACTION 2 : DEPLOIEMENT DU PROGRAMME PEP'S

- Déploiement des aides financières complémentaires (Impact 2024)
- Accompagnement des projets PEP'S territoriaux (clubs et comités).
- Ingénierie de formation « structuration de projet handisport avec les établissements spécialisés
- Formalisation d'adaptations des Jeux traditionnels d'animation sportive (publication à programmer)
- **Impact :**
 - ✓ **87 structures accompagnées en 2023 (établissements, clubs, comités) dont 59 nouvelles en 2023**
 - ✓ **11 régions investies**
 - ✓ **2175 bénéficiaires**
 - ✓ **528h de séances découvertes financées par le projet Impact 2024**
 - ✓ **136h de séances en tutorat financés par le projet Impact 2024**
 - ✓ **7700€ de matériel financé pour 20 structures, par le projet Impact 2024**

AXE 5. PROGRAMME SPORTS SOURDS

Suivi par Sébastien MESSAGER / Marion SABHANI / Benjamin GAILLIEN et en appui Didier PRESSARD

- Développer la pratique sportive des personnes sourdes et malentendantes : améliorer la qualité de l'offre sportive, augmenter l'offre sportive (notamment multidisciplinaire), augmenter le nombre de licenciés sourds

- Renforcer la position du sport sourd dans le mouvement Handisport : accroître l'expertise handisport sur la thématique, diffuser une image positive et novatrice, s'engager avec les réseaux nationaux, collaborer avec les médias spécialisés.

ACTION 1 : PROGRAMME OÛË AU SPORT

- Campagne de communication « Ouïe au Sport »
- Développement d'outils pédagogiques adaptés à la surdité.
- Relation de proximité avec le CCSSF et son évolution

ACTION 2 : RESEAU EXTERNE

- Rapprochement et conventions nationales avec les grandes associations et structures sourdes, puis collaboration sur des projets communs autour du sport.

ACTION 3 : ACCOMPAGNEMENT DES COMMISSIONS SPORTIVES DES SPORTS SOURDS

- Accompagnement à la structuration et au développement des commissions sportives spécifiques
- Coordination des différentes équipes de France sur les compétitions de référence (critères, sélections)
- Bilan des Deaflympics 2022 – publication photobook des Jeux
- **Impact :**
 - ✓ 3175 licenciés déficients auditifs en fin de saison 2022-2023 (+12,5%)
 - ✓ Amélioration du lien entre les responsables développement sportif et les responsables performances des disciplines sportives pour les sourds et la direction technique nationale (réunions récurrentes et suivi régulier)
 - ✓ Davantage d'échanges avec le réseau externe conduisant à une reconnaissance de la FFH dans le milieu.

AXE 6. PROGRAMME SPORTS DV

Suivi par Charly SIMO, avec en appui Alexandre DIAS, Charles HORDENNEAU, Gaël RIVIERE

- Développer la pratique sportive des personnes déficientes visuelles : améliorer la qualité de l'offre sportive, augmenter l'offre sportive (notamment multidisciplinaire), augmenter le nombre de licenciés DV
- Renforcer la position du sport DV dans le mouvement Handisport : accroître l'expertise handisport sur la thématique, diffuser une image positive et novatrice, s'engager avec les réseaux nationaux, collaborer avec les médias spécialisés.

ACTION 1 : PROGRAMME SPORTS DV IMPACT 2024

- Organisation du Cécitour (Journées de sensibilisation et promotion des Sports DV)
- Organisation des 1e Jeux d'Outre-Mer pour Déficients Visuels
- Accompagnement des projets Sports DV territoriaux (établissements, clubs et comités).

ACTION 2 : RESEAU EXTERNE

- Rapprochement et conventions nationales avec les grandes associations et structures sourdes, puis collaboration sur des projets communs autour du sport.

ACTION 3 : ACCOMPAGNEMENT DES COMMISSIONS DES SPORTS DV

- Accompagnement à la structuration et au développement des commissions sportives spécifiques
- Coordination des différentes équipes de France sur les compétitions de référence (critères, sélections)

Impact :

- ✓ 2588 licenciés déficients visuels en fin de saison 2022-2023 (+9,9%)
- ✓ Organisation de 3 étapes du circuit Céci-tour
- ✓ Organisation des 1^{er} Jeux d'Outre-Mer, avec 6 sports au programme compétitif plus de 50 participants venus de 4 territoires ultra-marins (Guadeloupe, Martinique, Guyane, Réunion)
- ✓ Amélioration du lien directeurs sportifs DV/ direction technique nationale
- ✓ Davantage d'échanges avec le réseau externe conduisant à une reconnaissance de la FFH dans le milieu.

SERVICE RECHERCHE - EXPERTISE - FORMATION

Coordinatrice du service : Sandra MAUDUIT

Elus : Mai-Anh NGO (recherche) et Guy TISSERANT (formation)

- Accroître l'expertise des dirigeants, bénévoles et cadres sportifs Handisport

AXE 1. CAPITALISER ET TRANSMETTRE L'EXPERTISE HANDISPORT

- Identifier les thématiques expertise à formaliser
- Formaliser l'expertise multisports et multi-handicaps au sein des différentes collections expertise
- Communiquer auprès des acteurs « sport et handicap » internes et externes

ACTION 1 : PUBLICATIONS

Suivi par Marjolaine ASTIER et Sandra MAUDUIT

- Formalisation de l'expertise Handisport :
 - ✓ Conception de publications
 - ✓ Publications sur le centre ressources et sur le Dashboard extranet
 - ✓ Impression des publications
 - ✓ Routage des exemplaires papiers
 - ✓ Communication sur les différents outils (site internet, réseaux sociaux...)
- Impact :
 - ✓ 4 publications réalisées au sein des différentes collections :
 - « Indices FFH 2022 » dans la collection « Les références Handisport »
 - « Guidon vert – La fauteuil tout terrain » dans la collection « les ateliers »
 - “La roue bleue - athlétisme fauteuil” dans la collection “les ateliers”

- **1 « Retour d'expériences » Alexis Quérou, le frame running ou la course à pied pour tous**

Lien vers l'ensemble des collections expertise : <https://www.handisport.org/les-publications-des-experts/>

Top 3 des consultations numériques des publications expertise :

- ✓ « Boccia, balle verte » : 4806 consultations numériques
- ✓ « Le guide matériel 2022 » : 4042 consultations numériques
- ✓ « Accueillir les sportifs déficients visuels » : 3790 consultations numériques

ACTION 2 : CENTRE RESSOURCES

Suivi par Marjolaine ASTIER et Mathilde ARPIN

- Publications de documents sur le centre ressources et sur le Dashboard extranet
- Développement et animation du dashboard extranet sur l'onglet « ressources »
- **Impact :**
 - ✓ **2233 publications et documents « sport et handicap » au sein de 13 thématiques (matériel, médical, technique, pédagogique, classification...), de 70 sports et de 14 familles de pathologies identifiées sur le centre ressources Handisport en 2022.** (en augmentation)

> Lien vers la médiathèque : <https://extranet.handisport.org/documents/ressources>

ACTION 3 : COMMUNICATION

Suivi par Marjolaine ASTIER

- Diffusion de la connaissance de l'expertise Handisport aux réseaux internes et externes.
- **Impact :**
 - ✓ **10 articles « expertise » réalisés pour le site internet, les newsletters « Echo » et « les experts ».**

Lien vers l'ensemble des articles : <https://www.handisport.org/category/expertise/>

AXE 2. TRANSMETTRE LES COMPETENCES HANDISPORT AU SEIN DES FORMATIONS

- Coordonner les stratégies de formation nationales.
- Permettre à l'ensemble des acteurs de la formation de collaborer de façon complémentaire et coordonnée pour organiser des formations fédérales.
- Garantir la qualité des processus de formation imposés par la certification Qualiopi.

ACTION 1 : LA CERTIFICATION QUALIOPi

Suivi par Sandra MAUDUIT, Jonathan ROBERT, Frédéric ROELAND, Dalila SAYAD

- Mise en place des processus qualité définis lors de la certification Qualiopi pour l'ensemble des sessions de formations organisées par l'organisme de formation de la Fédération Française Handisport
- **Impact :**
 - ✓ **Maintien de la certification Qualiopi lors de l'audit de surveillance qui s'est déroulé en juin 2023, afin de continuer à mobiliser les fonds de la formation professionnelle.**

ACTION 2 : L'ACCOMPAGNEMENT DES ACTEURS DE L'ORGANISME DE FORMATION

Suivi par Claire LABRUYERE, Sandra MAUDUIT, Jonathan ROBERT, Frédéric ROËLAND, Dalila SAYAD

- Information et accompagnement des territoires dans l'organisation des formations.
- **Impact :**
 - ✓ **Formalisation du livret du PEF diffusé à l'ensemble des territoires et des acteurs de la DTN (missions des acteurs de la formation, tarification).**
 - ✓ **Organisation des cafés du PEF avec les référents formation régionaux et disciplinaires.**
 - ✓ **Création d'un espace pédagogique à destination des référents formation régionaux et disciplinaires (fiches programmes des formations fédérales, espace de veille...).**
 - ✓ **Formalisation des documents pédagogiques pour l'ensemble des formations (fiches programmes, cahiers des charges, livret du stagiaire et du formateur...)**
 - ✓ **Gestion du suivi administratif, financier de l'ensemble des sessions organisées (édition des devis et facturations, contrats et conventions de formation...).**
 - ✓ **Animation et amélioration de la page formation du site internet Handisport présentant l'ensemble des formations.**

ACTION 3 : ANIMATION DES REFERENTS FORMATION

Suivi par Myriam LEGRAS, Sandra MAUDUIT, Frédéric ROELAND, Jonathan ROBERT, Dalila SAYAD

- Un séminaire organisé à destination des référents formation régionaux.
 - ✓ Ateliers, échanges, groupes de travail autour de thématiques identifiées de la formation.
- **Impact :**
 - ✓ **1 séminaire organisé avec 9 référents formation régionaux présents**

ACTION 4 : LES FORMATIONS A DISTANCE

Suivi par Jonathan ROBERT, Frédéric ROËLAND, Dalila SAYAD

- Développement un outil e-learning permettant à l'ensemble des stagiaires des formations fédérales d'accéder à un niveau de connaissance homogène avant l'entrée en formation et ouvert aux externes souhaitant acquérir des connaissances sur le Handisport (14 heures de formation en ligne).
 - ✓ Développement d'une nouvelle plateforme pédagogique (Moodle)
 - ✓ Gestion administrative et financière des stagiaires.
- **Impact :**
 - ✓ **8 sessions de formation « les indispensables » organisées et 589 stagiaires formés**

ACTION 5 : LES FORMATIONS HANDISPORT SANTE

Suivi par Myriam LEGRAS, Frédéric ROELAND, Jonathan ROBERT et Dalila SAYAD

- Développement des compétences des encadrants Handisport afin de développer des projets Handisport-santé sur les différents territoires.
 - ✓ Conception des contenus pédagogiques du module 2
 - ✓ Optimisation des parcours de formation en ligne
 - ✓ Organisation de sessions de formations des modules 1 et 2
 - ✓ Accompagnement et interventions de formateurs nationaux et régionaux sur les modules 1 et 2
 - ✓ Gestion administrative et financière des stagiaires.
- **Impact :**
 - ✓ **4 sessions de formation du module 1 organisées et 28 stagiaires formés**
 - ✓ **1 session de formation du module 2 organisée et 5 stagiaires formés**

ACTION 6 : LES FORMATIONS MULTISPORT

Suivi par Myriam LEGRAS, Dalila SAYAD et Jonathan ROBERT

- Développement des compétences des encadrants Handisport afin de développer l'offre de formation multisports sur les différents territoires.
 - ✓ Amélioration des contenus pédagogiques
 - ✓ Organisation de sessions de formation d'accompagnateurs, d'animateurs, de moniteur multisports et de CQH "activités physiques pour tous"
 - ✓ Gestion administrative et financière des stagiaires.
 - ✓ Conception pédagogique de la formation accompagnateur multisports pour déficients visuels
- **Impact :**
 - ✓ **3 sessions de formation organisées et 25 stagiaires formés**

ACTION 7 : LES FORMATIONS DISCIPLINAIRES

Suivi par Claire LABRUYERE, Frédéric ROËLAND, Jonathan ROBERT et Dalila SAYAD

- Développement des compétences des encadrants Handisport ou externes.
 - ✓ Conception des contenus pédagogiques avec les référents formation disciplinaires (cahier des charges et fiches programmes pour les niveaux accompagnateur, animateur, moniteur et CQH)
 - ✓ Organisation de sessions de formation disciplinaires
 - ✓ Conception d'espace e-learning pour les formations disciplinaires
 - ✓ Gestion administrative et financière des stagiaires.
- **Impact :**
 - ✓ **22 sessions de formation disciplinaires organisées et 164 stagiaires formés dans différentes disciplines (athlétisme, boccia, basket, randonnée, fauteuil tout terrain, escrime, natation...).**

ACTION COMPLEMENTAIRE : LE PROJET CLUB INCLUSIF

Suivi par Mathilde ARPIN et Guy Tisserant

- Sensibilisation à l'accueil de personnes en situation de handicap pour des clubs non affiliés à la FFH (en partenariat avec le CPSF et la FFSA).
 - ✓ Objectif de 3000 clubs formés d'ici 2025
 - ✓ Mise à jour du cahier des charges
 - ✓ Actualisation du livret du formateur
 - ✓ Participation aux comités de pilotage nationaux
 - ✓ Organisation d'ateliers aux formations et partages d'expériences avec les CDH et CRH impliqués dans le dispositif
 - ✓ Elaboration du statut "han'découverte" à destination des clubs sensibilisés au sein du dispositif
 - ✓ Structuration d'un espace de formation en ligne "han'découverte" et l'accès à des services et outils Handisport ciblés
- **Impact :**
 - ✓ **11 sessions organisées dans 8 régions, 115 clubs formés et 232 stagiaires inscrits au sein du dispositif**
 - ✓ **27 clubs disposant du statut han'découverte**

AXE 3. ACCOMPAGNER LA PREPARATION DES SPORTIFS GRACE AUX OUTILS DE RECHERCHE

- Coordonner les stratégies de projets de recherche
- Permettre à l'ensemble des acteurs de la recherche, de la performance et de la haute performance, de collaborer de façon complémentaire et coordonnée pour organiser protocoles de recherche.
- Garantir la transmission des analyses et résultats auprès des acteurs de la FFH.

ACTION 1 : PILOTAGE ET MISE EN ŒUVRE DES PROJETS DE RECHERCHE

Suivi par Sandra MAUDUIT et Marjolaine ASTIER, élue : Mai-Anh Ngo

- Coordination et mise en œuvre des différents protocoles de recherche au sein du **projet Paraperf** qui comprend 3 lots de travail (trajectoires de performance, interface sportif-fauteuil, freins et leviers à l'environnement socio-psycho-juridique) dans les 12 sports paralympiques d'été, en partenariat avec 13 laboratoires de recherche.
- Accompagnement du **projet de recherche Neptune** spécifique à la natation et qui comprend 4 axes de travail : la coordination générale du projet de recherche, du stockage et à la transmission des données (axe 1), le tracking vidéo et les différentes stratégies de course des nageurs (axe 2), la coordination motrice / propulsion (axe 3) et les résistances à l'avancement (axe 4).
- Accompagnement du projet de thèse "**profilage physiologique des cyclistes Handisport**" basé sur l'analyse des adaptations physiologiques de l'athlète en étudiant les systèmes respiratoires, cardio vasculaire et musculaire.
- **Impact :**
 - ✓ **Conception d'applications d'analyse de la performance opérationnelles dans 8 sports (athlétisme, boccia, cyclisme, escrime, haltérophilie, natation, tennis de table)**

- ✓ Organisation de protocoles scientifiques sur différents stages pour faire passer des tests physiologiques et biomécaniques aux sportifs identifiés dans 7 disciplines (athlétisme, basket, cyclisme, escrime, natation, rugby, tennis de table)
- ✓ Réalisation d'un guide "performance et équilibre de vie des sportifs paralympiques"
- ✓ Formalisation de divers articles scientifiques

ACTION 2 : RESEAU DES REFERENTS SCIENTIFIQUES

Suivi par Sandra MAUDUIT

- Participation à la veille scientifique
- Organisation de réunions de la commission recherche Handisport
- Intervention lors de séminaires
- ✓ Participation aux réunions des référents scientifiques du réseau national

SECTEUR PERFORMANCE SPORTIVE ET PROJET PARALYMPIQUE

Directeur Technique National adjoint : Sami EL GUEDDARI

Coordinateur du Bureau de la Vie de l'Athlète : Pierrick GIRAUDEAU ;

Responsable du suivi des structures d'accès à la performance : Bastien DROBNIESWSKI

Coordinateur du bureau Médico-Sport-Performance : Frédéric RUSAKIEWICZ

Elu : Rudy VANDENABELLE

AXE 1. DETECTION ET TRANSFERT DE TALENT

Suivi par Bastien DROBNIIEWSKI et Sami EL GUEDDARI avec en appui l'ensemble des référents P.A.S. disciplinaire et régionaux

Les portes d'entrées vers le parcours de performance Handisport sont variées et spécifiques. Il est déterminant de mobiliser les différents réseaux pour augmenter le nombre de jeunes pratiquants (en âge ou dans la pratique d'une discipline) pouvant être observés, testés, classifiés et in fine orientés vers une dynamique de performance.

- Optimiser la détection par la présence de la cellule « détection » sur l'ensembles des évènements ;
- Optimiser la détection et l'identification de JAP ;
- Favoriser le transfert de talents de sportifs identifiés ;
- Mutualiser les moyens humains et techniques.

ACTION 1 : SOUTIEN ORGANISATION DES STAGES JAP REGIONAUX

- Mobilisation d'entraîneurs nationaux lors des stages JAP régionaux.

ACTION 2 : ORGANISATION DU STAGE JAP NATIONAL 2023

- Sélection des jeunes issus des stages J.A.P régionaux identifiés par les référents P.A.S régionaux.
- Sélection des jeunes issus du circuit de compétition disciplinaire identifiés par les référents P.A.S disciplinaire
- Harmonisation des prérequis de sélection sur ce temps de stage.

- 9 sports présents lors du stage J.A.P national : Athlétisme, Basket, Boccia, Escrime, Goalball, Haltérophilie, Tennis de Table, Cyclisme, Natation.
- **Impact :**
 - ✓ **119 sportifs accueillis**
 - ✓ **93 présents sur le circuit de compétition en amont ou à l'issue**
 - ✓ **13 sportifs présents aux journées de détection des Pôles à l'issue.**
 - ✓ **17 sportifs classifiés lors du stage J.A.P National**
 - ✓ **Favoriser le transfert de talent de certains profils**
 - ✓ **Favoriser les échanges entre référents P.A.S régionaux et P.A.S disciplinaires**

ACTION 3 : DETECTION ET TRANSFERT DE TALENT

- Mobilisation de la cellule détection sur l'ensemble des événements propices à l'identification de nouveau talent ;
- Participation d'entraîneurs impliqués sur le programme accès à la performance (8 au total) aux Journées « la relève » du CPSF avec des propositions d'accueil dans le cadre d'un stage C.F.H pour confirmation des choix d'orientation ;
- Accueils ponctuels de sportifs « la Relève » sur les pôles Nationaux sur des séances d'entraînement ;
- Présence de cadres GoalBall et/ou Cécifoot et/ou Athlétisme sur Critériums nationaux « Déficients visuels ».
- **Impact :**
 - ✓ **19 sportifs accueillis dans le cadre d'un stage des Pôles Nationaux ;**
 - ✓ **11 sportifs accueillis sur des séances d'entraînement des Pôles Nationaux.**

AXE 2. ACCES A LA PERFORMANCE

Suivi par Sami EL GUEDDARI avec en appui Pierrick GIRAUDEAU, Bastien DROBNIIEWSKI et les référents P.A.S disciplinaire

- Former les sportifs aux grands rendez-vous internationaux par catégorie d'âge au sein du circuit sénior.
- Acculturer à la performance mais aussi un enjeu fort au niveau de la classification au sein de l'accès à la performance

ACTION 1 : STRUCTURATION DE LA FILIERE D'ACCES A LA PERFORMANCE

- Formalisation des critères d'accès aux listes ministérielles en lien avec le PPF;
- Formalisation des critères d'accès aux collectifs « Accès à la Performance » (Athlétisme, Basket, Boccia, Cécifoot, Cyclisme, Escrime, Haltérophilie, Natation, Tennis de Table);
- Formalisation des droits et devoirs des membres des collectifs « Accès à la Performance » ;
- Suppression du Label structures « Accès Haut Niveau » ;
- Formalisation des chemins de sélection pour l'accès aux compétitions internationales de référence espoir ;
- Accompagnement en classification internationale des sportifs membres des collectifs accès à la performance espoir et T.C.

ACTION 2 : ORGANISATION STAGE « ACCES A LA PERFORMANCE | ESPOIR | T.C. »

- Organisation de stages « accès à la performance espoir » pour les disciplines (Basket, Boccia, Cyclisme, Escrime, Haltérophilie Natation, Tennis de Table)
- **Impact :**
 - ✓ **58 sportifs membres des collectifs accès à la performance espoir**
 - ✓ **103 sportifs membres des collectifs accès à la performance T.C.**
 - ✓ **54 sportifs issus de la filière J.A.P**
 - ✓ **Sélection de l'équipe de basket espoir pour les championnats du monde espoir**
 - ✓ **71 sportifs issus de ces collectifs ont connu leur première échéance internationale**
 - ✓ **42 sportifs New passés en classification internationale**
 - ✓ **28 sportifs permanents accueillis sur le CFH plus 9 ponctuels ou réguliers lors de la saison 2022/23 (45 sportifs issus du C.F.H présent au sein des collectifs sur la saison 2022/23).**

AXE 3. PERFORMANCE

Suivi par Sami EL GUEDDARI avec en appui Pierrick GIRAUDEAU, Christian FEMY et l'ensembles des responsables performances disciplinaires

- Consolider la place de la France sur la scène internationale et accéder aux podiums lors des compétitions internationales de référence.

ACTION 1 : STRUCTURATION DE LA FILIERE PERFORMANCE

- Formalisation des critères d'accès aux listes ministérielles
- Formalisation des critères d'accès aux collectifs « Performance »
- Formalisation des droits et devoirs des membres des collectifs « Performance »
- Reconnaissance des structures « Haut Niveau » en cours d'écriture dans le cadre de la révision du P.P.F
- Accompagnement en classification internationale (New et Review)

Impact :

- ✓ **383 en 2023 sportifs sur listes SHN**
 - 102 élites
 - 35 séniors
 - 89 relèves
 - 52 espoirs
 - 96 collectifs nationaux et partenaires
 - 9 Arbitres et Juges

ACTION 2 : UNIFORMISATION DE L'ACCES AUX COMPETITIONS DE REFERENCE

- Formalisation des critères d'accès aux compétitions internationales de référence : 15 compétitions de référence en 2023 pour les sports paralympiques

Impact :

- **Athlétisme** : Championnat du monde 2023, 4 médailles ; 58ème place Mondiale;
- **Boccia** : Championnat d'Europe 2023, 1 médaille ;
- **Basket Fauteuil** : 9ème lors du championnat du monde 2023 (masculin) et championnat d'Europe 2023 (masculin 7ème et féminin 5ème), 0 médaille ;
- **Cécifoot** : La France termine 7ème des championnats du monde ;
- **Para cyclisme** : 37 médailles françaises :
 - Championnat du monde route ; 23 médailles 6 en or | 7 en argent | 10 en bronze. La France termine 2ème nation mondiale.
 - Championnat du monde Piste : 14 médailles 7 en or | 2 en argent | 5 en bronze. La France termine 2ème nation mondiale.
- **Escrime** : Championnat du monde : 3 médailles de bronze, la France termine 8ème nation Européennes.
- **Goal Ball** : Championnat d'Europe A féminin la France termine à la 12ème place ; Championnat d'Europe C masculin, la France termine à la 12ème place.
- **Haltérophilie** : 2 médailles de bronze la France termine 17ème nation mondiale.
- **Natation** : Championnat du monde, 16 médailles (4 en or, 6 en argent et 6 en bronze), la France termine 12ème nation mondiale.
- **Rugby Fauteuil** : Championnat d'Europe : la France remporte le titre ;
- **Tennis de table** : Championnat d'Europe : 11 médailles dont 3 en or. La France termine 3ème nation européenne ;
- **Ski alpin** : Championnat du monde, 10 médailles dont 3 en or, 4 en argent, 3 en bronzes.
- **Ski nordique** : Championnat du monde, 3 médailles dont 1 en argent, 2 de bronze.
- **Snowboard** : Championnat du monde, 4 médailles dont 1 en argent et 3 en bronze.

AXE 4. BUREAU DE LA VIE DE L'ATHLETE.

Coordinateur du service : Pierrick GIRAUDEAU avec en appui Quentin Schille et Audrey Le Morvan

Sur une impulsion forte du directeur technique national, le Bureau de la Vie de l'Athlète a pris son envol au 1er janvier 2023.

Rappel Périmètres du BVA "élargi" : Classification, Communication, Marketing, Education/Prévention Dopage, Suivi socio professionnel, Suivi Sportif, Gestion des aides personnalisées dont les aides à la parentalité, suivi administratif (Inscriptions listes SHN, pré accréditations Jeux paralympiques), Suivi Médical, Rédaction des Chemins de sélection des compétitions de référence et animation des commissions de sélection ;

En lien avec les Responsables de la Performance de Chacun des sports : Consolidation et Renforcement des projets de performance individuelle des SHN sur des plans d'action partagés avec les MRP

En lien avec le Marketing : Consolidation et Renforcement des Ressources individuelles des SHN ;

En lien avec la Communication : Accompagnement, Conseil sur les stratégies de communication et/ou éléments de langage à valoriser / Identification des profils à "risques" ;
En lien avec le Medico-Sport-Performance : suivi, concertation, partage d'informations entre les staffs Para Médicaux et Médicaux et les Staffs techniques sur les vigilances à porter auprès des SHN ;

Suivi socio professionnel : cf. Axe 5

Classification : Etat des lieux dans chacune des commissions des acteurs ressources et actions engagées sur les classifications nationales ;

Mise en place de stratégies individuelles sur les accompagnements en classification internationale pour les Sportifs à profil "fragile" ; mise en place d'une équipe "médicale" pour poser des avis d'éligibilité des profils "à risques" ;

Mise en œuvre avec le PEF d'une stratégie de formation de classificateurs internationaux ;

Education Prévention Dopage : Mise en formation d'un nouveau référent dopage pour la fédération et identification de 3 profils pour engagement en formation des "éducateurs agréés".

AXE 5. SUIVI SOCIOPROFESSIONNEL

Suivi par Audrey LE MORVAN avec en appui Pierrick GIRAUDEAU et l'ensemble des Responsable performance disciplinaire.

La réussite sportive est indissociable de la réussite socioprofessionnelle. La Fédération accompagne les sportifs de haut niveau afin qu'ils puissent réaliser des performances à la hauteur de leur potentiel, tout en poursuivant une formation et une insertion professionnelle correspondant à leurs capacités et leurs aspirations.

ACTION 1 : INSCRIPTION SUR LISTE MINISTERIELLE

- Inscription sur liste ministérielle via l'outil P.S.Q.S
- Soutien, support des sportifs dans leur appropriation de l'outil P.S.Q.S
- Rédaction et publication de la nouvelle convention des S.H.N

ACTION 2 : SOCIO PROFESSIONNEL

- Mise en place de C.I.P et C.A.E.
- Accompagnement individuel et personnalisé
- Bilan de compétences
- Orientation scolaire, universitaire et professionnelle
- Aménagement de cursus dans les études secondaires et supérieures
- Dérogation aux concours ou examens en fonction des compétitions internationales
- **Impact :**
 - ✓ **Mise en place de 39 C.I.P/ C.A.E**
 - ✓ **183000 € d'aides mobilisées à destination de la mise en place de ces C.I.P**
 - ✓ **C.I.P nationales : 5 S.N.C.F - 1 Malakoff - 1 la poste - 16 sportifs de la défense - 2 aux douanes - 9 sous convention de mécénat - 9 en aménagement de mise à disposition pour des membres des staffs.**
 - ✓ **1 983 000€ mobilisés à destination des sportifs sur liste entre C.I.P et contrat d'image**

AXE 6. CLASSIFICATION

Suivi par Pierrick GIRAUDEAU en appui Sami EL GUEDDARI

La classification est un enjeu clé d'une carrière sportive. Afin d'optimiser la détection, l'orientation sportive et valider les projets de sportifs et de leur accompagnement fédéral, la fédération s'investit pleinement sur cette thématique.

ACTION 1 : CLASSIFICATION NATIONALE

- Organisation de sessions de classification précoce sur stages J.A.P.
- Mobilisation de classificateurs internationaux pour la formation de classificateurs nationaux
- Soutien à l'organisation de plateau de classification disciplinaire nationale
- Structuration engagée des modalités de formation et d'accompagnement des classificateurs nationaux

ACTION 2 : CLASSIFICATION INTERNATIONALE

- Coordination au montage de dossiers de classification internationales
- Accompagnement à la formation de classificateur international
- Accompagnement au passage en classification internationale
- **Impact :**
 - ✓ **Mise en place d'une session de classification lors du stage J.A.P National (18 sportifs)**
 - ✓ **Organisation à minima d'une session de classification nationale disciplinaire par an**
 - ✓ **34 sportifs New vus en classification internationale**
 - ✓ **Plus de 20 sportifs revus en classification internationale**

OPTIMISATION DE LA PERFORMANCE

Suivi par Sami El GUEDDARI en appui Pierrick GIRAUDEAU, Christian FEMY et l'ensemble des responsables performances disciplinaire

OBJECTIFS

- Créer des synergies entre l'ensemble des services de la FFH (formation, recherche, médical, communication, comptabilité...) dans la réalisation du projet de Performance.
- Accompagnement de l'ANS via le contrat de performance et le contrat durable par un apport important et croissant du financement nécessaire à l'atteinte des objectifs individuels et collectifs ;
- Contribution à l'avancée des projets de performance, grâce au concours d'un certain nombre d'établissements publics : INSEP, CREPS, Maison régional de la Performance, etc.
- Mobilisation de fonds privés, grâce à la cellule Marketing de la FFH ;
- Contribution de la Recherche par le biais de l'opération « Para Perf », "Neptune" et "Airbus" qui permet à l'ensemble des acteurs :
 - De bénéficier d'études ou réflexions -voire d'innovations technologiques-

- Des parcours et trajectoires de nos meilleurs sportifs / comparés à leurs adversaires, de comparer les dynamiques et de faire quelques pronostics quant à l'évolution probable des choses ;
- Des fauteuils pour améliorer leur ergonomie, autour de concepts comme le confort et l'efficacité, mais également à propos du « tracking » d'activité ;

RESSOURCES A DISPOSITION

- Contrat de performance "avenant matériel" ;
- Contrats P.O ;
- Emplois S.H.N pour sportifs et staffs ;
- Mise en place de PPI ou Plan de Performance individuelle qui permet de contractualiser les objectifs et relations entre sportifs de haut niveau et FFH ;
- Outils technologiques innovant via le projet " airbus" ;
- Analyse vidéo / utilisation de l'outil Dart Fish ;
- Formation Dart Fish ;
- Formation des Référents techniques Haut niveau disciplinaires sur le plan des techniques de Management (formation assurée par l'INSEP) et des Entraîneurs sur des questions techniques...
- Acquisition d'outils informatiques ; ordinateurs, caméscopes, tablettes, et autres outils nécessaires à l'optimisation du SUIVI via l'avenant matériel ;
- Valorisation des engagements / acteurs ;
- Suivi médical ;
- Organisation d'un Séminaire de la Performance.

UTILISATION DES RESSOURCES

- Journées de stage additionnelles ;
- Moyens spécifiques d'actions ;
- Outils technologiques ;
- Analyse vidéo / utilisation de l'outil Dart Fish ;
- Formation des Référents techniques Haut niveau disciplinaires sur le plan des techniques de Management (formation assurée par l'INSEP) et des Entraîneurs sur des questions techniques...
 - ✓ Rassemblements thématiques (par ex : la gestion des émotions / E. THIENOT - ANS) ;
 - ✓ Formation Dart Fish ;
 - ✓ Accompagnement par des accompagnateurs labellisés de certains RTHND & staffs (ex : le cas du Tennis de table) ;
 - ✓ Sensibilisation à la méthode ORFEVRE de l'ANS ;
- Acquisition d'outils informatiques : ordinateurs, caméscopes, tablettes, et autres outils nécessaires à l'optimisation du SUIVI ;
- Valorisation des engagements / acteurs ;
- Suivi médical ;
- Accompagnement de la cellule par un conseiller ;
- Déplacements du Manager sur les lieux de stage et de compétition – de façon régulière et fréquente en France et à l'étranger.

RESULTATS

De manière générale, les sportifs et équipes de France ont tenu leurs promesses, voire plus (le cas du Para-Cyclisme et de la natation qui voit leur nombre de médailles sur une échéance mondiale en forte augmentation). A retenir également la première médaille de la Boccia sur une compétition internationale de référence. Le titre de champion d'Europe en sport collectif : Rugby fauteuil). Quelques disciplines sont en évolution favorable pour la suite des événements : c'est le cas de l'athlétisme et de l'Escrime.

Le meilleur indicateur de cette montée en puissance progressive réside dans le nombre de plus en plus important de sportifs ayant été listés par l'Agence Nationale du Sport : **aujourd'hui, ils sont 43 à avoir été identifiés comme susceptibles de pouvoir remporter une médaille dont une médaille d'Or** (soit une augmentation de 25% du volume total initial). Parmi eux, des multi médaillables et titrables.

A cela, s'ajoutent 11 sportifs classés « Cellule Perf 24 » + 1 équipe de sports collectifs : le Rugby fauteuil : ils sont considérés comme de forts outsiders, capables de créer une surprise. Et à cela, s'ajoutent encore 41 sportifs « Génération Los Angeles 2028 » ; ils représentent l'avenir.

IMPACTS

L'alignement des forces auquel nous assistons à l'heure actuelle est historique ; il vise à inscrire la France, de manière durable, dans le lot des nations les plus performantes sur un plan sportif. L'enjeu s'inscrit dans la démonstration qu'il existe bien au sein de la F.F.H, un savoir-faire particulier dans le domaine de l'excellence paralympique.

L'augmentation des moyens pour accompagner le sport de haut niveau permet d'adopter une stratégie en phase avec les exigences du haut niveau. C'est la raison pour laquelle, nous travaillons sur tous les curseurs en même temps, en gardant bien à l'esprit deux aspects importants de notre vision :

- Inscrire l'ensemble du travail accompli et à accomplir dans une perspective de structuration du projet de performance fédérale afin de pouvoir créer un système pérenne de performance qui dépasse l'immédiateté des J.P de Paris 2024 pour envisager dès à présent les échéances suivantes (Milan Cortina 2026 et Los Angeles 2028) ;
- Bien assimiler le niveau de concurrence du paralympisme qui nécessitera de plus en plus une approche fine et experte de toutes les actions qui doivent conduire un sportif depuis sa détection et sa formation jusqu'à atteindre son plus niveau d'expression.

D'un point de vue général :

- Une professionnalisation de l'ensemble des acteurs (entraîneurs et sportifs) :
 - Professionnalisation de l'approche qui conduit à diminuer la part d'incertitude liée à la préparation et à la compétition ;
 - Recherche de la plus grande expertise dans l'accompagnement.

Remerciements à toutes les bénévoles, salariés, élus, CTS non cités nominativement dans le rapport mais qui ont apporté au quotidien leurs compétences tout au long de l'année 2023.